

## Curriculum Vitae Europass

### Informazioni personali

Nome Cognome **Anna Lisa Doria**  
Indirizzo [REDACTED]  
Telefono [REDACTED]  
Cellulare [REDACTED]  
E-mail **lisannadoria@gmail.com**

Cittadinanza **Italiana**

Data di nascita [REDACTED]

Sesso **Femminile**

### Settore professionale

**Regione Umbria**

Coordinatore Area "Organizzazione delle risorse umane, innovazione tecnologica e Autonomie locali"

### Esperienza professionale

Dal 17 maggio 1974 al 30/12/2015 presso **Regione Umbria**

Date Dal 30/09/2013 al 30/12/2015

Posizione ricoperta

**Coordinatore regionale equiparato a Direttore regionale della struttura denominata Area "Organizzazione delle risorse umane, innovazione tecnologica e Autonomie locali"**

Principali attività e responsabilità

Attività di coordinamento di una struttura (ai sensi dell'art. 7, comma 3 del Regolamento di organizzazione) che si rapporta direttamente alla Presidente e alla Giunta Regionale, che interviene trasversalmente con modalità organizzative a progetto e a processo, e presidia trasversalmente gli ambiti di intervento:

- Ambito di Pianificazione e controllo del portafoglio dei progetti, del project management di innovazione dei sistemi informativi e delle infrastrutture tecnologiche; responsabile Agenda Digitale dell'Umbria;
- Ambito di Pianificazione organizzativa e tecnologica, sviluppo e amministrazione della risorsa umana, semplificazione e reingegnerizzazione dei processi organizzativi;
- Ambito ICT: ridisegno della filiera ICT regionale e sviluppo del polo unico;
- Ambito degli Enti locali: riordino istituzionale e trasferimento di funzioni regionali;
- Ambito: valutazione, sviluppo e controllo della organizzazione regionale, formazione e sistemi di valutazione posizioni e prestazioni;
- Responsabile del Piano di rafforzamento amministrativo dell'Ente;
- Coordinatore regionale Cabina di Regia attuazione L.56/20104.

Date dal 1/02/2011 al 29/09/2013

Posizione ricoperta

**Coordinatore regionale dell'Ambito di Coordinamento: Conoscenza e welfare (Istruzione, università, ricerca, inclusione e politiche sociali, infrastrutture tecnologiche e sistema informativo regionale) - Direzione regionale Salute, coesione sociale e società della conoscenza**

Principali attività e responsabilità

Assicura il coordinamento e l'integrazione delle funzioni e attività afferenti l'Istruzione, università e ricerca, politiche sociali le Infrastrutture tecnologiche, il Sistema Informativo regionale, egovernment, società dell'informazione, rientranti nell'ambito delle materie oggetto del coordinamento assegnato in attuazione degli obiettivi fissati dalla Giunta Regionale. (art. 24, comma 7, Regolamento di Organizzazioni).

a)

A

Date dal 01/02/2006 al 31/01/2011

Posizione ricoperta **Direttore regionale alle risorse umane, finanziarie e strumentali**

Principali attività e responsabilità Attività volta a sovrintendere le funzioni e competenze attribuite alla Direzione, svolgendo compiti di raccordo tra essa e l'organo di direzione politica, con poteri decisionali di strategia attuativa; compiti e funzioni svolte come disciplinato dall'art. 13 del Regolamento di organizzazione della Giunta Regionale adottato con D.G.R. 25 gennaio 2006, n. 108 e s.m. e i. Le funzioni ricomprese nella Direzione afferiscono alle politiche di cui ai Servizi: Organizzazione e gestione del personale, Amministrazione del personale e relazioni Sindacali, Sistema informativo regionale, Provveditorato, gare e contratti, Demanio, patrimonio, prevenzione, protezione e logistica, Bilancio e finanza, Ragioneria e fiscalità regionale, Controllo di gestione, analisi finanziarie, economiche e patrimoniali.  
In qualità di Direttore regionale alle risorse ho svolto l'incarico di :  
- Responsabile sicurezza di cui al D.Lgs 81/ 2009  
- Presidente della delegazione trattante di parte pubblica per le relazioni sindacali.

Date dal 15/04/2001 al 30/01/2006

Posizione ricoperta **Responsabile del Servizio "Organizzazione e politiche per la gestione e lo sviluppo della risorsa umana" con Deliberazione n. 183 del 28/02/2001 (ridefinizione delle competenze con D.G.R. 1135 del 30/07/2003)**  
**Responsabile ad Interim del Servizio " Amministrazione del personale, Servizi comuni generali e relazioni sindacali" dal 15/04/2001 al 31/08/2001.**

Principali attività e responsabilità **Le attività trattate dal Servizio "Organizzazione e politiche per la gestione e lo sviluppo della risorsa umana" sono riferite alle competenze e responsabilità per Dirigenti dagli artt. 21, 22 e 26 della l.r. n. 15/097 e della normativa attuativa della stessa, spettavano i compiti risultanti dalla definizione analitica delle competenze della posizione assegnata. Il Servizio ha gestito le competenze afferenti: pianificazione per lo sviluppo e la valorizzazione della risorsa umana e dei sistemi per la organizzazione e metodi di lavoro, analisi e cura dei sistemi di valutazione (delle posizioni di lavoro, del potenziale e delle prestazioni del personale), predisposizione di metodologie per lo sviluppo professionale anche in ordine alle progressioni economiche previste nel nuovo ordinamento professionale; pianificazione degli interventi di formazione, aggiornamento e riqualificazione del personale semplificazione, razionalizzazione metodi e procedure di lavoro.**

Date dal 01/09/1999 fino al 14/04/2001

Posizione ricoperta **Responsabile del Servizio " Sviluppo della risorsa umana e qualità del lavoro" D.G.R. 1137 del 4/08/1999**  
**Conferimento responsabilità ad Interim del Servizio "Organizzazione e amministrazione del personale" dal 9/11/2000 al 14/04/2001 con D.G.R. 1291 del 8/11/2000**

Principali attività e responsabilità **L'incarico di Dirigente del Servizio " Sviluppo della risorsa umana e qualità del lavoro" con riferimento alle competenze e responsabilità per Dirigenti dagli artt. 21, 22 e 26 della l.r. n. 15/097 e della normativa attuativa della stessa, spettavano i compiti risultanti dalla definizione analitica delle competenze della posizione assegnata. Il Servizio ha gestito le competenze afferenti: pianificazione per lo sviluppo e la valorizzazione della risorsa umana e dei sistemi per la organizzazione e metodi di lavoro, analisi e cura dei sistemi di valutazione (delle posizioni di lavoro, del potenziale e delle prestazioni del personale), predisposizione di metodologie per lo sviluppo professionale anche in ordine alle progressioni economiche previste nel nuovo ordinamento professionale; pianificazione degli interventi di formazione, aggiornamento e riqualificazione del personale semplificazione, razionalizzazione metodi e procedure di lavoro.**  
**Le funzioni per 'Interim del Servizio "Organizzazione e amministrazione del personale", sono quelle afferenti la gestione degli istituti giuridici ed economici del personale (applicazione CCNL e contratti decentrati d'ente; inquadramenti; part-time; attribuzione e anagrafe incarichi professionali; mobilità interna ed esterna; etc.) reclutamento (assunzioni a tempo determinato e indeterminato) e contenzioso del lavoro.**

Date dal 27/01/1997 fino al 31/08/1999

Posizione ricoperta **Responsabile del Settore "Organizzazione"**  
**Responsabile ad Interim del Settore " Formazione e reclutamento del personale" dal 18/02/98 al 31/08/99**

Principali attività e responsabilità **Come responsabile del Settore " Organizzazione" le competenze sono quelle già sopra riportate , per quanto riguarda Interim del Settore " Formazione e reclutamento del personale", competeva la programmazione e realizzazione degli interventi formativi per il personale regionale e gestione delle procedure amministrative conseguenti, con responsabilità diretta dello stanziamento previsto in bilancio regionale; programmazione e realizzazione degli interventi di reclutamento rivolti all'esterno e all'interno e**

A

cura della gestione delle procedure amministrative relative a: assunzioni a tempo determinato; assunzioni a tempo determinato di cui alla L. n. 61/98 con gestione degli stanziamenti previsti in bilancio.

Date dal 16/06/1992 fino al 26/01/1997

Posizione ricoperta **Responsabile del Servizio "Interventi organizzativi" del Settore "Organizzazione" dell'Ufficio O.M. ed incarichi temporanei di responsabile del settore "Organizzazione":**

dal 01/02/1992 (DGR n. 10823 del 26/11/1991)  
dal 01/01/1993 (DGR n. 1495 del 31/03/1993)  
dal 01/01/1994 (DGR n. 3132 del 26/04/1995)  
dal 01/03/1994 (DGR n. 2397 del 29/03/1994)  
dal 01/01/1996 (DGR n. 124 del 12/01/1996)

Principali attività e responsabilità **Al Servizio "Interventi organizzativi" ed al Settore "Organizzazione" spettava la gestione degli interventi di progettazione, modifica delle strutture regionali, posizioni, procedure di lavoro; analisi del fabbisogno quali-quantitativo del personale regionale - gestione della pianta organica; progettazione e revisione dei profili professionali; conduzione di specifiche rilevazioni/analisi organizzative con funzioni di coordinamento delle attività connesse, rivolte alla definizione dei carichi e razionalizzazione delle procedure di lavoro; procedimenti di implementazione del sistema interno di controllo di gestione quale coordinatore degli specifici interventi progettuali previsti.**

Date dal 15/01/1985 fino al 15/06/1992

Posizione ricoperta **Responsabile del Servizio "Reclutamento del personale e tecniche concorsuali" del Settore "Organizzazione e metodi di lavoro"**

Principali attività e responsabilità **Al Servizio competeva il coordinamento dell'attività di assunzione del personale negli aspetti più salienti della stessa: giuridici, amministrativi, organizzativi, statistici ed in particolare: rilevazione ed analisi dei fabbisogni di personale nella struttura regionale (con esame della dotazione organica, flussi informativi, procedure di lavoro, ecc.); definizione delle posizioni di lavoro da coprire (in termini di funzioni e competenze); elaborazione dei bandi di concorso previa individuazione dei requisiti culturali, professionali, necessari per la copertura dei posti da individuare; gestione delle procedure amministrative conseguenti; cura della organizzazione dei dati inerenti il reclutamento con conseguente analisi ed elaborazione ai fini di valutazione in termini quantitativi e qualitativi del reclutamento regionale in rapporto al mercato del lavoro nonché a fini statistici.**

Date dal 1974 al 14/01/1985

Posizione ricoperta **Collaboratrice amministrativa in posizione di staff al Dirigente dell'Ufficio Organizzazione e Metodi**

Principali attività e responsabilità **In rapporto diretto con il dirigente dell'Ufficio Organizzazione e Metodi, ho svolto attività tecniche - amministrative a supporto per la definizione delle politiche di gestione e amministrazione del personale e dell'organizzazione.**

**Altre attività ed incarichi ricoperti presso altre Amministrazioni**

Date Dal 13/06/2013 al 30/12/2015

Posizione ricoperta **Incarico a componente di spetanza regionale in seno al Consiglio di amministrazione di Sviluppo Umbria S.p.A. ai sensi dell'art. 7 della l.r. 1/2009, come modificato dall'art. 14 della l.r. 10/2012.**

Date Dal 21/02/2013 a tutt'oggi

Posizione ricoperta **Incarico a componente del Nucleo di Valutazione dell'Ateneo su incarico dell'Università degli Studi di Perugia.**

Date dal 29/04/2011 al 2013

Posizione ricoperta **Incarico di Presidente dell'Organismo Indipendente di valutazione delle Performance ai sensi del D.Lgs. 150/2009, presso A.R.P.A. Umbria**

Date dal 21/02/2011 al 5/02/2013

Posizione ricoperta **Incarico a componente dell'Organismo Indipendente di valutazione delle Performance ai sensi del D.Lgs. 150/2009, presso Comune di Spoleto.**

**Dal 2006 al 2011 per il rapporto di esclusività di Direttore regionale, non sono stati ricoperti incarichi c/o altre Amministrazioni.**

|                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Anno                                                               | <u>2006</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Posizione ricoperta                                                | Componente <b>Commissione esaminatrice per esami conferimento incarichi dirigenziali dipendenti regionali assunti a tempo indeterminato cat. D presso Regione Marche</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Anno                                                               | <u>2005</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Posizione ricoperta                                                | <b>Docenza</b> corsi per progressioni verticali 2005 – Cat. C e D – Scuola Amministrazione Pubblica Villa Umbra<br><b>Docenza</b> corsi per progressioni verticali 2005 – Cat. D e formazione Commissioni – Scuola Amministrazione Pubblica Villa Umbra<br><b>Docenza</b> corso UM. 05.03.42.001 – n. 3 moduli - Scuola Amministrazione Pubblica Villa Umbra<br><b>Docenza</b> corsi visita di studio della delegazione polacca di funzionari pubblici – Scuola Amministrazione Pubblica Villa Umbra<br><b>Docenza</b> corsi progetti Archimede III – Scuola Amministrazione Pubblica Villa Umbra<br>Componente Commissione per selezione candidati iscritti nella banca dati A.U.R. |
| Anno                                                               | <u>2002</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Posizione ricoperta                                                | <b>Presidente commissione concorso per istruttore amministrativo presso Comune di Todi</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Anno                                                               | <u>2001</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Posizione ricoperta                                                | <b>Presidente commissione concorso per n. 1 posto di Istruttore Amministrativo presso Comune di Todi</b><br>Incarico di <b>docenza</b> in materia di "Riforma amministrativa e privatizzazione del rapporto di lavoro" conferito dalla Scuola di Amministrazione pubblica di Villa Umbra (30 h.)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Anno                                                               | <u>2000</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Posizione ricoperta                                                | <b>Componente Comitati dei garanti</b> delle seguenti Aree:<br>- Area della Dirigenza Medica e Veterinaria<br>- Area della Dirigenza sanitaria Professionale Tecnica Amministrativa previsto dai Contratti nazionali di lavoro della dirigenza medica e veterinaria e della dirigenza sanitaria professionale tecnica ed amministrativa. - D.G.R. n. 1530/2000 – durata triennale.<br><b>Docente</b> in materia di organizzazione e gestione delle risorse umane conferito da LUMSA – LIBERA UNIVERSITA' MARIA SS. ASSUNTA di ROMA (30h)                                                                                                                                             |
| Anno                                                               | <u>1999</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Posizione ricoperta                                                | <b>Presidente commissione concorso VIII° livello – Provincia Perugia</b><br><b>Docenza</b> corso operatore di segretariato sociale - conferito da A.R.I.S. s.r.l.<br>"Forum 99: L'attuazione del nuovo ordinamento professionale e del contratto degli Enti locali in logica di sviluppo organizzativo" organizzato dal Gruppo Galgano Formazione S.p.A. Milano                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Anno                                                               | <u>1998</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Posizione ricoperta                                                | <b>Componente esperto commissione concorso</b> per la copertura di n. 1 posto di Dirigente Comunale – Comune Città di Castello<br><b>Componente commissione concorso</b> per n. 1 posto di funzionario presso Comune di Gubbio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Anno                                                               | <u>1997</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Posizione ricoperta                                                | <b>Componente commissione concorso</b> presso Comune di Gualdo Tadino                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Anno                                                               | <u>anni 1993 - 1994</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Posizione ricoperta                                                | <b>Componente commissione concorso</b> in qualità di esperto per funzionari c/o Comune di Cortona                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Anno                                                               | <u>1987</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Posizione ricoperta                                                | <b>Componente commissione concorso per Capo sezione (VII q.f.) Opere Pie Riunite di Città di Castello</b> (D.G.R. n. 7729 del 17 novembre 1987);                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Anno                                                               | <u>1980</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Posizione ricoperta                                                | Incarico assistente universitaria di lingua italiana presso l'Università di Granz a seguito concorso pubblico (Austria)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Altre attività ed incarichi ricoperti presso Regione Umbria</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Anno                                                               | <u>2003</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Materia                                                            | <b>Docenza</b> – "Professionalità e formazione del pubblico impiego" Regione Umbria<br><br><u>Ho partecipato, quale componente, in diverse commissioni e gruppi di lavoro afferenti materie/progetti di gestione del personale con revisione/applicazione normativa specifica anche in materia di organizzazione del lavoro.</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |



|         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Anno    | <u>2002</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Materia | Gruppo di lavoro "Sistemi di valutazione implementati, Costituzione gruppo di lavoro per la verifica degli stessi e per una proposta di adeguamento" - D.G.R. n. 1157 del 02/09/2002;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Anno    | <u>2001</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Materia | Gruppo di valutazione dei progetti di formazione del personale delle Pubbliche amministrazioni per il trasferimento delle funzioni in materia di politiche del lavoro<br>Progetto formativo: "Le Caravelle" - "Politiche del Lavoro" - Regione Umbria -<br>Gruppo di valutazione progetti di formazione del personale delle Pubbliche amministrazioni per il trasferimento delle funzioni in materia di politiche del lavoro                                                                                                                                                            |
| Anno    | <u>2000</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Materia | Segreteria tecnica del Nucleo di valutazione di cui all'art. 31 della L.R. n. 15/1997                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Anno    | <u>1999</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Materia | Gruppo di lavoro per la individuazione dei criteri, modalità, tempi e coordinamento interventi per l'attribuzione delle risorse agli enti locali destinatari delle funzioni conferite ai sensi della Legge n. 59/1997 e D.Lgs. n. 112/1998 - D.G.R. n. 599/1999                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Anno    | <u>1998</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Materia | - Componente Commissione per la verifica delle domande per la disponibilità alla nomina di direttore Generale delle Aziende Sanitarie regionali<br>- Presidente commissione concorso pubblico collaboratore professionale EDP<br>- Presidente commissione concorso esecutore amministrativo Contabile<br>- Componente commissione concorso per n. 7 posti di funzionario giuridico-amministrativo - D.G.R. n. 5042/98<br>- Esaminatrice prove selettive per dattilografe e istruttori per l'informazione<br>- Esaminatrice prove selettive per dattilografo addetto alla videoscrittura |
| Anno    | <u>1997</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Materia | Coordinamento attività del progetto Europeo STEPS di competenza regionale, nell'ambito del programma Esprit mirato al miglioramento dell'efficienza e dell'efficacia amministrativa mediante sperimentazione di metodi di ingegnerizzazione dei processi organizzativi interni ad una pubblica amministrazione - D.G.R. n. 2042/1997. Coordinazione interventi e modalità attribuzione risorse agli EELL destinatari delle funzioni di cui alla L. 59/97 e D.Lgs 112/98. Formazione del personale da inserire nel progetto U.R.P. regionale - D.G.R. n. 2922 del 13/05/1997.            |
| Anno    | <u>1996</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Materia | Progetto URP - formazione ed aggiornamento                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Anno    | <u>1995</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Materia | Rilevazione dei carichi di lavoro e razionalizzazione delle procedure di lavoro - D.G.R. 8350/1995                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Anno    | <u>1994</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Materia | Esperto commissione concorso indetto con D.P.G.R. n. 408/94. Progetto di istituzione del servizio di controllo interno e di rilevazione carichi di lavoro                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Anno    | <u>1993</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Materia | Commissione per la mobilità dipendenti regionali - formazione professionale. Definizione dell'intesa tra amministrazione regionale e Movimento Federativo democratico per la costituzione dell'Osservatorio regionale sui rapporti tra cittadini e Pubblica Amministrazione - D.G.R. n. 8821 del 1/12/93                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Anno    | <u>1992</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Materia | Verifica della normativa regionale per i titoli di mobilità verticale e orizzontale nonché i titoli per l'accesso dall'esterno ai profili professionali - D.G.R. n. 1284/1992                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Anno    | <u>1989</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Materia | Commissione paritetica per la revisione profili professionali - D.G.R. n. 8711/1989<br>Revisione normativa dell'organizzazione e del personale di cui alla legge regionale n. 41/1984 e di applicazione del decreto legislativo n. 29/1993 - D.G.R. n. 446/1989                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Anno    | <u>1988</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Materia | Selezione dirigenza A.P.T. (ex II q.f.) - D.G.R. n. 556/1988                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Anno    | <u>1987</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Materia | Componente Commissione Paritetica per la produttività - D.P.G.R. n. 548/1987                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

Anno 1986  
Materia Revisione della normativa in materia concorsuale - D.G.R. n. 2780/1986. Componente commissione per i provvedimenti disciplinari - D.G.R. n. 616/1986.

Anno 1984  
Materia Selezione dirigenza regionale ( ex II q.f.)

**Partecipazione in qualità di relatore a convegni**

Ho **partecipato in qualità di relatore a numerosi seminari, convegni** con particolare riferimento alle tematiche della gestione del personale e della organizzazione. Per le tematiche delle materie dell'Area "Organizzazione delle risorse umane, innovazione tecnologica e Autonomie locali" e dell'Ambito di Coordinamento si citano quelli degli ultimi anni di riferimento.

Data 26/06/2014  
Titolo "L'Amministrazione Digitale nella Società dell'Informazione – Governance, Management, Servizi in Rete

Data 6/06/2014  
Titolo Forum regionale Paesaggio geografia 2014 – Paesaggio e geografia nell'Agenda Digitale della regione Umbria

Data 31/05/2013  
Titolo "Il contributo delle ICT alla rinascita del Territorio" - Gubbio

Data 29/05/2013  
Titolo "Verso l'Agenda digitale dell'Umbria - Le opportunità per le imprese". - Perugia

Data 23/05/2013  
Titolo Workshop "Scuola Digit@le Esperienze e proposte" - Assisi

Data 23/05/2013  
Titolo Presentazione Ricerca su: ASSOCIAZIONISMO FAMILIARE IN UMBRIA - Perugia

Data 18/05/2013  
Titolo Una grande avventura – prospettive per il futuro – Città di castello

Data 29/04/2013  
Titolo I giovani sono il presente – Politiche giovanili a livello europeo, nazionale, regionale. – Villa Umbra (Pg.)

Data 27/03/2013  
Titolo AUR – L'Umbria tra crisi e nuova globalizzazione *due* – Scenari, caratteri e tendenze. - Perugia

Data 30/01/2013  
Titolo ORIENTAMENTO Nuova Istruzione Tecnica e Professionale - Terni

Data 16/01/2013  
Titolo "Scuola, Università e mondo dell'imprenditoria a confronto: quali prospettive per i nostri giovani?" (Pg)

Data 15/06/2012  
Titolo Anziano sì... ma a modo mio – Strategie per l'invecchiamento attivo - San Giustino

Data 26/05/2012  
Titolo Prima giornata della trasparenza: l'USR dell'Umbria presenta il proprio progetto di attività - Perugia

Data 26/05/2012  
Titolo Una famiglia in + parliamo di affido – giornata formativa sull'affido - Perugia

Data 25/05/2012  
Titolo Essere genitori oggi - Bettona

Data 12/05/2012  
Titolo Invecchiamento attivo - Stroncone

Data 13/04/2012  
Titolo L'evoluzione dei mercati di cura familiari nei sistemi locali di welfare - Perugia

Data 13/12/2011  
Titolo Anagrafe studenti "Il sistema regionale delle anagrafi scolastiche per una scuola di qualità" - Todi

Data 25/11/2011  
Titolo Adolescenti in primo piano – tra voglia di protagonismo e voglia di fuga - Assisi

Data 5/04/2011  
 Titolo Conferenza regionale - Obiettivo scuola - Perugia

Data 7/12/2011  
 Titolo Saper fare ad arte - Perugia

Data 27/10/2011  
 Titolo Carcere e formazione informatica - Spello

Data 18/11/2011  
 Titolo Sussidiarietà e qualità nella rete della pubblica assistenza - stella d'Italia di Spoleto nei sottosistemi del welfare e del volontariato nella complessità culturale della comunità - Spoleto

Data 21/05/2011  
 Titolo Tavolo regionale volontariato - Perugia

Data 8/04/2011  
 Titolo Conferenza regionale volontariato - Perugia

#### Istruzione/ titolo di studio e formazione

Data 26/06/1980  
 Titolo conseguito **Laurea in lingue e letterature straniere moderne** - indirizzo europeo (lingua e letteratura tedesca)  
 votazione 108/110  
 Conseguito presso Università degli studi di Perugia

Iscrizione Facoltà Scienze Politiche IV anno (esami sostenuti n. 20)

Data 30/06/2004  
 Titolo conseguito **Diploma "Corso di Formazione Manageriale per Direttori Amministrativi"**  
 Conseguito presso organizzato da Scuola Regionale Sanità Villa umbra - Perugia

#### Idoneità concorsi

Anno 1996  
 Principali tematiche/competenze **Vincitrice concorso pubblico** Regione Umbria: Dirigente per l'Organizzazione e Metodi

Anno 1983  
 Principali tematiche/competenze **Vincitrice corso-concorso pubblico** Regione Umbria: Assistente per l'organizzazione e metodi con frequenza di specifico corso di formazione della durata di mesi sei

Anno 1983  
 Principali tematiche/competenze **Vincitrice corso-concorso** Regione Umbria: Assistente per l'informatica con frequenza di corso di formazione della durata di mesi sei

Anno 1980  
 Principali tematiche/competenze **Vincitrice concorso pubblico** assistente universitaria di lingua italiana presso l'Università di Graz (Austria)

#### Formazione interna

Anno 2010  
 Materia - Responsabilità amministrativa e contabile dei Dirigenti degli Enti Locali  
 - 7° convegno AIF - IX edizione Premio Basile  
 - Convegno AIF e tavola rotonda - esperienze a confronto di operatori privati e Dirigenti della P.A.  
 - Lo status di amministratore pubblico locale ed il rapporto con i Dirigenti

Anno 2008  
 Materia - Innovazione dei sistemi organizzativi e gestionali per obiettivo - Il ciclo - corso consulenziale  
 - vetrina delle eccellenze: la formazione nella PA per lo sviluppo della persona  
 - tavola rotonda: le amministrazioni pubbliche in Umbria come laboratorio per la formazione del personale  
 - POR OB. 3 - MIS- D2: corso di lingua inglese individuale

Anno 2007  
 Materia Innovazione dei sistemi organizzativi e gestionali per obiettivo

- Anno 2006  
Materia Terzo ciclo di miglioramento dei prodotti e dei processi - corso consulenziale
- Anno 2005  
Materia -Corso di lingua inglese  
-Corso di formazione docenti interni - progressioni verticali B-C-D anno 2004  
-Costruzione e avvio dell'ufficio comunicazione interna - 19 modulo analisi stato di avanzamento lavori: definizione e ruoli del progetto
- Anno 2004  
Materia -Cantieri per la semplificazione dei processi/procedimenti amministrativi  
-Costruzione e avvio dell'ufficio comunicazione interna - introduzione al progetto di comunicazione interna  
- mappatura delle criticità  
-Seminario nuovo CCNL comparto regioni e autonomie locali 2002-2005  
- il fenomeno del mobbing per Direttori e Dirigenti
- Anno 2003  
Materia -Riforma del titolo V della costituzione: "modulo generale"  
-Formazione ed assistenza ai fini dell'avvio della funzione controllo di gestione
- Anno 2002  
Materia -v" seminario: "comunicazione ed influenza"  
-tecniche per una campagna di informazione  
-I sistemi e i metodi di valutazione del personale; finalità, campi di applicazione, modalità di gestione  
-I seminario: organizzazione del lavoro personale
- Anno 2001  
Materia Giornata di approfondimento sulle questioni innovative afferenti la l.r. 13/00 e l'attuazione della l.r. 3/99
- Anno 2000  
Materia -Formazione manageriale: finanza contabilità e controlli interni  
-Il CCNL 1998/2001 comparto regioni - autonomie locali. Area della dirigenza.  
-La valutazione del personale per direttori e responsabili di enti e agenzie regionali  
-Formazione manageriale: la valutazione del personale
- Anno 1999  
Materia - La valutazione delle posizioni e prestazioni dirigenziali: norme, metodologie e sistemi di valutazione  
- CCNL 1998/2001 personale comparto regioni autonomie locali: controversie di lavoro nelle pp.aa.  
- CCNL 1998/2001 personale comparto regioni autonomie locali: trattamento economico  
- CCNL 1998/2001 personale comparto regioni autonomie locali: fonti normative del rapporto di lavoro e dell'organizzazione degli uffici, relazioni sindacali, ordinamento professionale articolato nelle seguenti tematiche: fonti normative del rapporto di lavoro e dell'organizzazione degli uffici, relazioni sindacali, ordinamento professionale  
- Relazioni sindacali e il contenzioso in materia di lavoro  
- Innovazioni normative: l'innovazione del procedimento amministrativo/semplificazione accesso agli atti e privacy

#### **Formazione esterna**

- Anno 2007  
Materia Workshop Marche Umbria 07/03/2007; quale formazione per la pubblica amministrazione
- Anno 2006  
Materia Incontro a carattere seminariale per Direttori regionali
- Anno 2005  
Materia - Viaggio di studio: gli attori delle relazioni sindacali in Europa: tra partecipazione e contrattazione,  
- Percorso formativo integrato 2004/2005 - le regioni a confronto III anno: adeguare la macchina amministrativa per l'esercizio di un nuovo ruolo  
- Forum internazionale su business intelligence - Lisbona (Portogallo)  
- Giornata studio sull'attività della formazione del personale
- Anno 2004  
Materia Il sistema di contrattazione collettiva in Francia
- Anno 2003  
Materia - Direttori amministrativi di azienda sanitaria locale  
- Le regioni a confronto



- Anno 2002  
Materia - Convegno nazionale in tema di organizzazione e gestione del personale dell'ente locale  
- Parlare in pubblico
- Anno 2001  
Materia - Le regioni a confronto: adeguare la macchina amministrativa per l'esercizio di un nuovo ruolo  
- Il nuovo modello manageriale al femminile - armonizzare qualità della vita e successo professionale
- Anno 2000  
Materia Il controllo strategico direzionale alla luce del D. Lgs n. 286/99
- Anno 1999  
Materia - Enti locali: l'applicazione del CCNL  
- Forum 99. L'attuazione del nuovo ordinamento professionale e del contratto degli enti locali in logica di sviluppo organizzativo
- Anno 1996  
Materia Il ruolo dei nuclei di valutazione organizzato dal centro di formazione imprenditoriale della c.c.i.a.a. Perugia (1 gg) - D.G.R. n. 9157/1996
- Anno 1994  
Materia I processi riorganizzativi della p.a. e carichi di lavoro organizzato dalla ITA s.r.l. Torino c/o Ischia (2 gg) - D.G.R. n. 4832/1994
- Anno 1993  
Materia La ridefinizione degli uffici e degli organici organizzato dalla scuola di formazione per dirigenti - università di Siena D.G.R. n. 3658/1993
- Anno 1992  
Materia L'analisi organizzativa - ente organizzatore RSO - Milano (5gg) - D.G.R. n. 3949/1992
- Anno 1989  
Materia -Le innovazioni nella disciplina del pubblico impiego: mobilità part-time, tempo determinato, il regime del collocamento organizzato dalla scuola di pubblica amministrazione di Lucca (3gg) D.G.R. n. 3362/1989

Madrelingua **Italiano**

Altre lingue

Autovalutazione  
Livello europeo (\*)

Lingua inglese

Lingua tedesca

| Comprensione |                    |         |                    | Parlato           |                    |                  |                    | Scritto |                    |
|--------------|--------------------|---------|--------------------|-------------------|--------------------|------------------|--------------------|---------|--------------------|
| Ascolto      |                    | Lettura |                    | Interazione orale |                    | Produzione orale |                    |         |                    |
| B2           | Livello Intermedio | B2      | Livello Intermedio | B2                | Livello Intermedio | B2               | Livello Intermedio | B2      | Livello Intermedio |
| B1           | Livello Intermedio | B1      | Livello Intermedio | B1                | Livello Intermedio | B1               | Livello Intermedio | B1      | Livello Intermedio |

(\*) Quadro comune europeo di riferimento per le lingue

Capacità e competenze informatiche Internet e posta elettronica conoscenza base

Patente Patente automobilistica - categoria B

*Sal 31.12.2015 collocate a riposo per ausiliante di servizio -*

Allegati Nessuno

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

Firma



*Pugliese 7/05/2017*